



DEN NORSKE KIRKE  
Digitaliseringsstyret

## Referat

16. desember 2022 kl. 09:00-11:30 på Teams

Til stede: Anton Alexander Håkon Paul, Asbjørn Paulsen (leder), Ingrid Vad Nilsen, Jorunn Kraft Vistnes, Lillian Syversrud, Marit Halvorsen Hougsnæs, Mette Svanes og Øyvor Sekkelsten.

Andre deltakere til stede: Jan Rune Fagermoen, Knut Arild Nupen og Magnus Hvalvik.



DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsstyret

## Sak 37/22 Valg av leder

Valg av kirkeverger til Digitaliseringsstyret er gjennomført. Styret velger ny leder.

*Vedtak: Digitaliseringsstyret velger kirkevergen i Fredrikstad, Asbjørn Paulsen, som leder.*

## Sak 38/22 Godkjenning av innkalling og saksliste

*Vedtak: Innkalling og saksliste godkjennes.*

## Referatsaker

### Sak 39/22 Referat fra møte i Digitaliseringsstyret 20. oktober 2022

*Vedtak: Digitaliseringsstyret godkjenner referatet.*

### Sak 40/22 Referat fra møte i Porteføljerådet 10. november 2022

*Vedtak: Digitaliseringsstyret tar referatet til orientering.*

### Sak 41/22 Referat fra møte i Produkteierforum 13. oktober og 24. november 2022

*Vedtak: Digitaliseringsstyret tar referatene til orientering.*



## Orienteringssaker

### Sak 42/22 Orienteringer

#### Marit Halvorsen Hougsnæs orienterer fra KA

- Jobber med å få ut anskaffelsen av kirkebyggdatabasen
- Forbereder eventuell overtakelse av systemeierskap for gravplass og dermed tilhørende utlysning av stillingen som produkteier for gravplass-systemer.

#### Knut Arild Nupen orienterer fra Porteføljerådet

- Porteføljerådet har løftet et ønske om mer avklart og samlet håndtering av fagsystemene. Dette er de systemene som brukes mest av ansatte i kirken, men de er ikke definert som felles løsninger i dag, og kirken opptrer dermed lite samlet i møte med leverandørene. Det er stort behov for en formalisering av samarbeidet med fagsystemleverandørene.

#### Jan Rune Fagermoen orienterer fra Sikkerhetsutvalget for personvern og informasjonssikkerhet

- Hadde møte i november, men referat er ikke ferdig grunnet sykdom og ferieavvikling. Referat kommer på neste møte.
- Kirken har i økende grad blitt utsatt for phishingangrep / forsøk på svindel. Vi håndterer situasjonen og informerer ut om dette.
- Har jobbet med mandat for Sikkerhetsutvalget. Se egen sak. Gjenstår avklaring av sammensetning for å øke representativiteten i utvalget. Tanken er at utvalget først og fremst skal ha faglig kompetanse, men samtidig økt representativitet – fra flere av de som har skoene på. Kommer tilbake til Digitaliseringsstyret med forslag om ny sammensetning.

#### Ingrid Vad Nilsen orienterer fra Kirkerådet

- Kirkemøtevedtaket om ny kirkelig organisering handler også om innføring av felles løsninger, og mange av disse er digitale. Vi har nylig rigget dette arbeidet administrativt og politisk. Har opprettet et programstyre for implementering som blant annet vil ha fokus på utrulling og kommunikasjon av digitale felles løsninger. Digitaliseringsstyret og Programstyret må snakke sammen om hvordan vi gjør dette.



# DEN NORSKE KIRKE

Digitaliseringsstyret

- Jobber med sjekklister som skal gjennomgås før en digital løsning skal ruller ut. For eksempel: Er databehandleravtale signert? Kommunikasjonsplan utarbeidet? Produkteier/produktteam på plass med rett kompetanse og ressurser til forvaltning, forbedring og videreutvikling?
- Tilslutningsavtaler for felles ordning innen personvern og informasjonssikkerhet: Det gjenstår nå kun signatur fra sju fellesråd.
- Påmelding til dåp: Vi ønsker digital påmeldingsløsning. Tre aktivitetspunkter: 1. Lenke fra Skjer i kirken til menighetenes påmeldingsskjema for dåp. 2. Etablere standard og teknisk løsning som sikrer at relevante data blir samlet inn ved påmelding dåp. 3. Utforske mulighetene til nasjonal påmeldingsløsning på Min Side.
- Bestilling av gravferd: Koble oss på [DOA-arbeidet](#). Det bør lages gode løsninger slik at det blir enkelt å bestille seremoni – kirken er tross alt den klart største seremoni-leverandøren i Norge.
- Budsjett for 2023 er vedtatt. Digitaliseringsstyrets innspill på forrige møte ble hensyntatt.
- Digital forhåndsstemming: Jobber mye med testing. Håper dette vil føre til økt valgdeltakelse og samtidig mindre arbeid lokalt. Har også bestemt at vi dropper fysiske valgkort i postkassen til medlemmer. Dette sparer vi 20 millioner kroner på. Mer fokus på kommunikasjon.
- Det ligger mye informasjon om digitaliseringsarbeidet på Ressursbanken, blant annet en [informasjonsveileder](#) som er nyttig for å ha oversikt over hva som lagres hvor.

*Vedtak: Digitaliseringsstyret takker for orienteringene.*

## Sak 43/22 Undersøkelse om digital arbeidshverdag

Funn fra undersøkelsen om digital arbeidshverdag presenteres.

*Vedtak: Digitaliseringsstyret tar resultatene fra undersøkelsen til orientering og tar med seg dette i videre arbeid og prioriteringer for 2024.*



## Beslutningssaker

### Sak 44/22 Prismodeller Kirkens lokale skrivebord

Kirkens lokale skrivebord er vår felles arbeidsflate som samler kirkens ansatte. Løsningen gjør at ansatte trygt og enkelt får tilgang til flere av kirkens digitale felles løsninger – både de vi har i dag og de som kommer i fremtiden. Kirkens lokale skrivebord er en av de viktigste komponentene for å samle kirkens ansatte om felles løsninger og dermed lykkes med digitaliseringsstrategien. Jo flere ansatte som bruker løsningen, jo større gevinster kan realiseres.

Kirkerådet overtok systemeierskapet for Kirkens lokale skrivebord 18.06.2021 og signaliserte på e-post til kirkevergene 01.09.2022 et ønske om å finansiere løsningen for alle ansatte fra 2023 – med forbehold om budsjettprosessen høsten 2022. Kirkerådet har samtidig signalisert at det ikke er bærekraftig på lang sikt at disse kostnadene tas av Kirkerådet når gevinstene tas lokalt.

Kirkens bevilgning over statsbudsjettet i 2023 ble lavere enn forventet – uten full kompensasjon for lønns- og prisvekst. Mange poster måtte reduseres for å få budsjettet i balanse – også poster knyttet til digitalisering. Sistnevnte ble fremlagt for Digitaliseringsstyret, som i forrige møte pekte på Kirkens lokale skrivebord som en av budsjettpostene som kunne prioriteres ned. Kirkerådets budsjett har 15 MNOK til Kirkens lokale skrivebord for 2023. Kostnad ved fullfinansiering for alle ansatte (7000 eksklusiv administrativt ansatte i rDnk) vil være om lag 60 MNOK årlig inkl. mva. Med dagens økonomiske fremtidsutsikter anses dette som uaktuelt blant annet fordi det vil redusere muligheten til å etablere andre felles løsninger til nytte for lokalkirken. Digitaliseringsstyret utfordres til å peke ut retning for prismodell slik at denne kan utarbeides av Kirkerådet.

Forgjengeren til Kirkens lokale skrivebord er Kirkepartner Skrivebord (også kjent som «plattformen») der brukeren arbeider på et eksternt skrivebord. Kirkens lokale skrivebord er en moderne, sikker, brukervennlig og effektiv løsning som representerer den nye standarden for hvordan man bruker PC/mobil/nettbrett og får tilgang til applikasjoner.

Mange av de store og mellomstore fellesrådene bruker Kirkepartner Skrivebord som i dag koster 916 kroner per bruker per måned eks. mva. Kirkens lokale skrivebord koster 680 kroner per bruker per måned eks. mva. Overgang fra Kirkepartner Skrivebord til Kirkens lokale skrivebord innebærer altså en innsparing på over 25%. De resterende fellesrådene får tilsvarende tjeneste levert fra kommunen, Kirkeidata, Vitec Agrando og enkelte mindre leverandører. Dette begrenser muligheten til samhandling med andre ansatte i trossamfunnet og er til hinder for utvikling og gevinstrealisering av felles løsninger i kirken.



*Vedtak: Digitaliseringsstyret drøftet saken og ber Kirkerådet utarbeide forslag til prismodell for behandling i neste møte.*

### Sak 45/22 Revidert styringsmodell

Styringsmodellen for digitalisering i Den norske kirke har flere ganger blitt revidert basert på erfaring fra bruk av modellen. Denne revideringen kan deles i tre kategorier:

- Sikkerhetsutvalgets mandat oppdateres i tråd med Sikkerhetsutvalgets ønsker.
- Leverandørdialog og samarbeid presiseres for å tydeliggjøre systemeiers og Digitaliseringsseksjonens ansvar.
- Tittel på dokumentet endres til *Samstyringsmodell*. Det er hentet inspirasjon fra KS sin modell som nå kalles for samstyringsmodell. Kirkens styringsmodell har svært mange likheter til KS sin modell fra før. Ny tittel kan synliggjøre og bevisstgjøre modellens hovedfunksjon: Å sørge for godt samspill mellom Kirkerådet og fellesrådene i digitaliseringsarbeidet.

*Vedtak: Digitaliseringsstyret vedtar revidert samstyringsmodell som fremlagt minus tre overflødige ord i punkt om Sikkerhetsutvalget.*

### Sak 46/22 Flytting systemeierskap for gravplass

Digitaliseringsstyret foreslo 02.11.2020 at Bergen kirkelige fellesråd skulle være systemeier for gravplass. Etter forankring i fellesrådet påtok Bergen kirkelige fellesråd seg denne oppgaven. Bergen kirkelige fellesråd har nå ytret ønske om at systemeierskapet overføres til KA, som allerede er systemeier for kirkebyggdatabasen. Dette vil gi geografisk nærhet mellom produkteier for gravplass og andre produkteiere. Det vil fortsatt være vesentlig at både systemeier og produkteier samarbeider med Digitaliseringsseksjonen i Kirkerådet i tråd med styringsmodellen.

*Vedtak: Digitaliseringsstyret flytter systemeierskap for gravplass fra Bergen kirkelige fellesråd til KA.*



## Sak 47/22 Oppnevning av ny leder Områdegruppe for styring, ledelse og kjernedata

Lise Andersen Wiseth har sluttet i jobben og dermed også som områdegruppeleder. Mona Gangsøy Eide har vært medlem i områdegruppen en lengre periode, og fungerer nå som leder. Mona er nå administrasjonssjef i Bergen kirkelige fellesråd, har IT-utdanning fra Østfold Distriktshøgskole, har jobbet i IT-firma og undervist i IKT-fag.

*Vedtak: Digitaliseringsstyret oppnevner Mona Gangsøy Eide som leder av Områdegruppe for styring, ledelse og kjernedata.*

## Sak 48/22 Samarbeidsavtale med Kirkepartner

I et systemlandskap med mange løsninger er det nødvendig med komponenter som holder disse sammen. Dette bidrar til en bedre brukeropplevelse blant annet knyttet til pålogging.

Tidligere var Kirkepartner systemeier for mange felles løsninger og var dermed både bestiller og leverandør. Dette ansees som uheldig. Digitaliseringsstyret har derfor flyttet flere systemeierskap ut fra Kirkepartner. Kirkerådet er nå systemeier for de fleste felles løsninger. I kjølvannet av denne opprydningen har det vært nødvendig å etablere en avtale for å sikre tydelig rollefordeling og ansvar. Kirkerådet har derfor sammen med Kirkepartner utarbeidet en overordnet samarbeidsavtale. Denne avtalen blir en overbygning over alle systemavtaler som inngås med Kirkepartner. Samarbeidsavtalen tar utgangspunkt i at Kirkerådet, i tråd med styringsmodellen, er motor og koordinator for felles digital satsing i Den norske kirke på vegne av Digitaliseringsstyret.

Kirkepartner er organisert som et utvidet egenregiselskap eid av kirken selv. Rettssubjektet Den norske kirke eier 49 % og fellesrådene 51 %.

*Vedtak: Digitaliseringsstyret støtter den overordnede samarbeidsavtalen som Kirkerådet inngår med Kirkepartner.*